

Talousraportointi 1-7/2025

Ekonomirapportering 1-7/2025

Aluehallitus – Områdesstyrelse

11.9.2025



Itä UUSIMAA
Östra NYLAND

Hyvinvointialue
Välfärdsområde

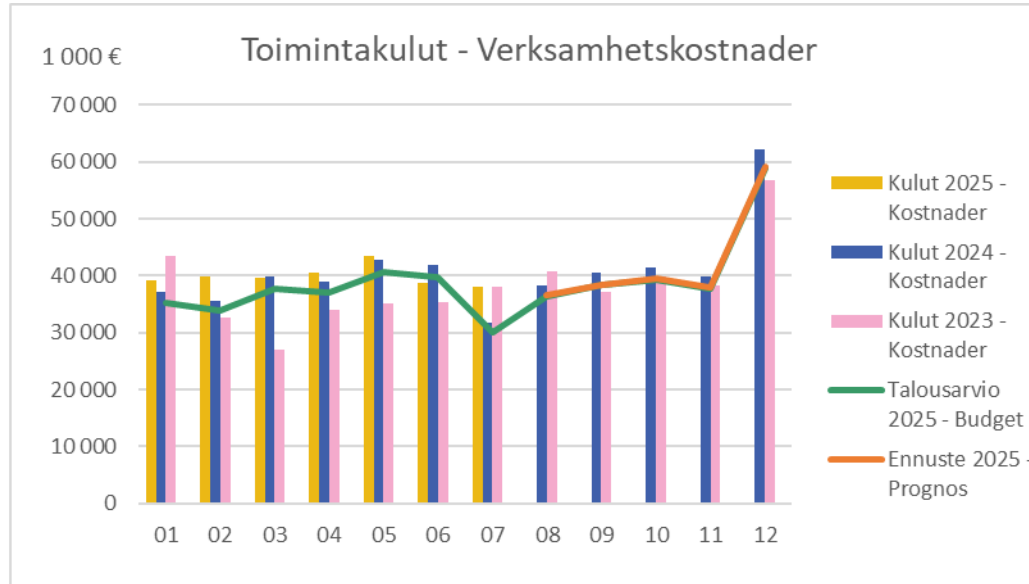
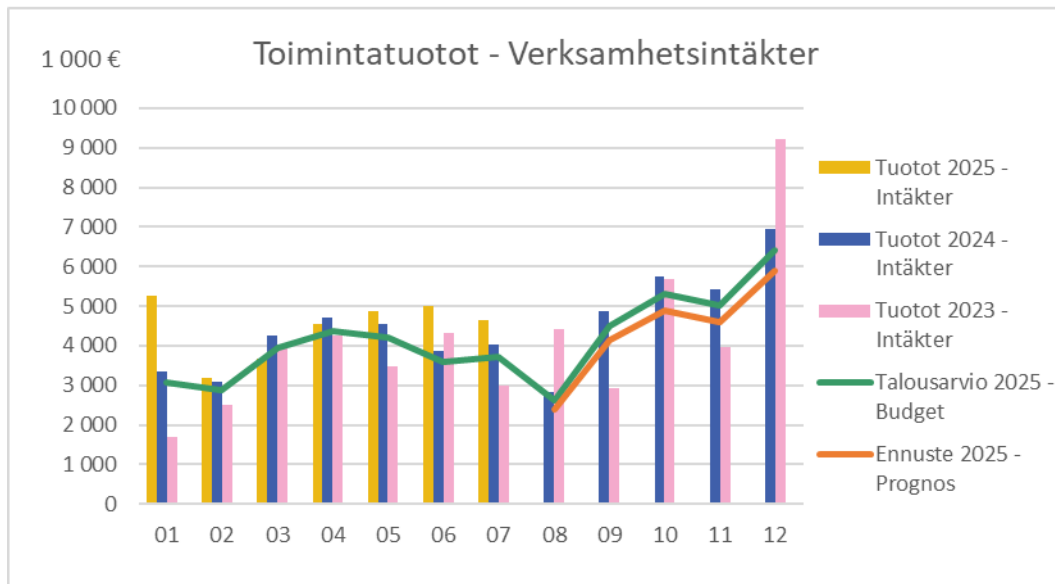
Talousarviovertailu – Budgetjämförelse

Itä-Uudenmaan hyvinvointialue Östra Nylands välfärdsområde 1 000 €	Tilinpäätös Bokslut 2023	Tilinpäätös Bokslut 2024	Talousarvio Budget 2025	Toteuma Utfall 1-7/2025	Toteuma-% Utfalls-%	Ennuste Prognos 2025	Ennuste-% Prognos-%
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	49 339	53 667	49 603	31 199	63 %	53 116	107 %
Myyntituotot - Försäljningsinkomster	11 241	15 334	13 426	9 543	71 %	15 213	113 %
Maksutuotot - Avgiftsinkomster	21 000	22 764	22 711	13 298	59 %	23 827	105 %
Tuet ja avustukset - Stöd och bidrag	12 234	10 760	7 854	5 226	67 %	8 916	114 %
Muut tuotot - Övriga verksamhetsinkomster	4 864	4 809	5 612	3 131	56 %	5 161	92 %
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-458 782	-490 500	-465 228	-279 715	60 %	-491 250	106 %
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-135 361	-143 627	-158 369	-89 453	56 %	-157 970	100 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-277 337	-293 042	-254 894	-158 464	62 %	-281 491	110 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förmödenheter och varor	-13 925	-14 876	-13 831	-8 316	60 %	-14 040	102 %
Avustukset - Bidrag	-10 130	-14 084	-12 654	-8 243	65 %	-12 093	96 %
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-22 029	-24 871	-25 480	-15 239	60 %	-25 656	101 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-409 443	-436 833	-415 625	-248 516	60 %	-438 133	105 %
Valtion rahoitus - Statsfinansiering	375 324	389 349	425 090	248 173	58 %	425 398	100 %
Rahoitustuotot ja -kulut - Finansieringsintäkter och -kostnader	568	-222	-366	-864	236 %	-983	269 %
Rahoitustuotot - Finansieringsintäkter	600	391	450	68	15 %	211	47 %
Rahoituskulut - Finansieringskostnader	-32	-613	-816	-933	114 %	-1 194	146 %
Vuosikate - Årsbidrag	-33 552	-47 706	9 100	-1 207	-13 %	-13 718	-151 %
Suunnitelman mukaiset poistot - Planenliga avskrivningar	-1 017	-785	-976	-470	48 %	-870	89 %
Tilikauden tulos - Räkenskapsperiodens resultat	-34 569	-48 491	8 124	-1 677	-21 %	-14 588	-180 %
Tilikauden yli-/ alijäämä - Räkenskapsperiodens över-/ underskott	-34 569	-48 491	8 124	-1 677	-21 %	-14 588	-180 %

- Toimintatuottojen toteuma tammi-heinäkuussa on 63 %, ennusteen mukaan talousarvio on ylittymässä 3,5 milj. eurolla.
- Toimintakulujen toteuma tammi-heinäkuussa on 60 %, ennusteen mukaan talousarvio on ylittymässä 26 milj. eurolla.
- Henkilöstökulujen toteuma on 56 %, ennuste ei ylitä talousarviota.
- Palveluostojen ennustetaan toteutuvan 26,6 milj. euroa yli talousarvion: erikoissairaanhoidon 10,6 milj., muut asiakaspalveluostot 10,5 milj. ja työvoiman vuokraus 3,4 milj. euroa
- Valtion rahoitus on toteutunut talousarvion mukaisesti.
- Rahoitustuotot ovat alittaneet budjetoidun ja vastaavasti rahoituskuluissa on ylitystä.
- Seitsemän kuukauden toteumatiedon pohjalta **näyttää epätodennäköiseltä, että tilikaudella pystytään kerryttämään reilun 8 milj. euron ylijäämä**. Tilikauden alijäämän ennustetaan toteutuvan 22,7 milj. euroa talousarviota suurempana.

Toimintatuottojen ja –kulujen kehitys 2023 – 2025

Utveckling av verksamhetsintäkter och –kostnader



- Toimintatuottojen kuukausitoteumat vuoden 2025 tammi-heinäkuussa ovat ylittäneet vuosien 2023 – 2024 vastaavan ajan toteumat. Talousarvio 2025 on alakanttiin vuoden 2025 toteumaan nähden, joten budjetin alituspainetta ei ole nähtävissä.
- Toimintakulujen kuukausitoteumat vuoden 2025 tammi-heinäkuussa ovat ylittäneet vuosien 2023 – 2024 vastaavan ajan toteumat sekä vuoden 2025 kuukausille jaksotetun talousarvion. Jos lisäksi joulukuun 2025 toteuma noudattelee aiempien vuosien toteumia, talousarvion toimintakuluissa on selkeä ylityspaine.

Demokratiapalvelut Demokratitjänster

Talousarviovertailu – Budgetjämförelse

Demokratiapalvelut Demokratitjänster 1 000 €	Tilinpäätös Bokslut 2023	Tilinpäätös Bokslut 2024	Talousarvio Budget 2025	Toteuma Utfall 1-7/2025	Toteuma-% Utfalls-%	Ennuste Prognos 2025	Ennuste-% Prognos-%
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	0	0	0	8	-	8	-
Muut tuotot - Övriga verksamhetsinkomster	0	0	0	8	-	8	-
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-1 061	-1 092	-1 085	-464	43 %	-1 093	101 %
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-598	-632	-664	-225	34 %	-683	103 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-104	-171	-155	-106	69 %	-155	100 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-1	-1	-1	-4	885 %	-5	965 %
Avustukset - Bidrag	-344	-286	-240	-126	53 %	-224	93 %
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-14	-3	-27	-2	8 %	-26	99 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-1 061	-1 092	-1 085	-456	42 %	-1 085	100 %

- Avustuksiin on kirjattu valtuustoryhmille maksetut alkuvuoden tuet.
- Demokratiapalveluissa ei ennusteta ylitystä talousarvioon nähden.

Konserni- ja strategiapalvelut

Koncern-och strategitjänster

Talousarviovertailu – Budgetjämförelse

Konserni- ja strategiapalvelut Koncern-och strategitjänster 1 000 €	Tilinpäätös Bokslut 2023	Tilinpäätös Bokslut 2024	Talousarvio Budget 2025	Toteuma Utfall 1-7/2025	Toteuma-% Utfalls-%	Ennuste Prognos 2025	Ennuste-% Prognos-%
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	37 552	39 383	37 245	22 289	60 %	37 817	102 %
Myyntituotot - Försäljninginkomster	8 018	9 732	10 010	5 409	54 %	9 061	91 %
Maksutuotot - Avgiftsinkomster	0	2	0	0	-	0	-
Tuet ja avustukset - Stöd och bidrag	9 810	8 255	5 158	3 523	68 %	6 264	121 %
Muut tuotot - Övriga verksamhetsinkomster	19 723	21 394	22 077	13 356	60 %	22 493	102 %
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-55 982	-63 257	-61 557	-34 819	57 %	-61 592	100 %
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-11 272	-14 132	-14 757	-8 874	60 %	-15 294	104 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-21 421	-22 661	-19 347	-10 145	52 %	-19 228	99 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-3 002	-3 610	-3 649	-1 882	52 %	-3 214	88 %
Avustukset - Bidrag	0	-104	-100	2	-2 %	-100	100 %
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-20 287	-22 750	-23 704	-13 919	59 %	-23 756	100 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-18 429	-23 874	-24 312	-12 530	52 %	-23 774	98 %

- Konserni- ja strategiapalveluissa toimintatuottojen toteuma seitsemän ensimmäisen kuukauden perusteella vastaa talousarviota oletuksella, että tuotot kirjautuvat tasaisesti kuukausittain.
- Toimintakuluissa henkilöstökulujen toteuma ylittää tammi-heinäkuussa tasaisen kuukausikertymän tahdin. Tämä johtuu hankehenkilöstön kustannuksista. Hankkeiden kulut maksetaan valtionavustuksesta, eivätkä siten rasita käyttötaloutta.

Pelastustoimi Räddningsväsendet

Talousarviovertailu – Budgetjämförelse

Pelastustoimi Räddningsväsendet 1 000 €	Tilinpäätös Bokslut 2023	Tilinpäätös Bokslut 2024	Talousarvio Budget 2025	Toteuma Utfall 1-7/2025	Toteuma-% Utfalls-%	Ennuste Prognos 1-7/2025	Ennuste-% Prognos-%
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	6 575	6 791	7 209	4 018	56 %	6 912	96 %
Myyntituotot - Försäljninginkomster	5 274	5 418	5 827	3 147	54 %	5 430	93 %
Maksutuotot - Avgiftsinkomster	128	122	181	61	34 %	109	60 %
Tuet ja avustukset - Stöd och bidrag	1 173	1 245	1 200	671	56 %	1 204	100 %
Muut tuotot - Övriga verksamhetsinkomster	0	6	1	139	12632 %	169	15396 %
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-18 530	-18 724	-20 488	-11 066	54 %	-20 053	98 %
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-12 702	-12 666	-14 334	-7 359	51 %	-13 760	96 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-1 936	-2 043	-1 997	-1 051	53 %	-1 901	95 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-687	-743	-625	-395	63 %	-604	97 %
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-3 205	-3 272	-3 531	-2 262	64 %	-3 787	107 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-11 955	-11 933	-13 278	-7 048	53 %	-13 141	99 %

- Pelastustoimen toimintatuottojen laskutuksessa tammi-heinäkuun kirjausten perusteella ollaan hiukan jäljessä budjetoidusta. Ensihoidon kenttäjohtajien siirtyminen hyvinvointialueelle on siirtynyt vuodenvaihteeseen, jonka vuoksi myös ensihoidon laskutus HUS-yhtymälle on pienempi.
- Toimintakulujen ennustetaan jäävän budjetoitua alemmalle tasolle. Ensihoidon kenttäjohtajien siirtyminen hyvinvointialueelle ei tapahdu tänä vuonna, jonka vuoksi henkilöstökulujen ennuste on talousarviota pienempi.
- Ennusteen mukaan pelastustoimi pysyy talousarviossa.

Sosiaali- ja terveystoimi

Social- och hälsovård

Talousarviovertailu – Budgetjämförelse

Sosiaali- ja terveysoimi Social- och hälsovård 1 000 €	Tilinpäätös Bokslut 2023	Tilinpäätös Bokslut 2024	Talousarvio Budget 2025	Toteutuma Utfall 1-7/2025	Toteuma-% Utfalls-%	Ennuste Prognos 2025	Ennuste-% Prognos-%
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	33 478	39 130	37 019	23 723	64 %	39 788	107 %
Myyntituotot - Försäljninginkomster	6 520	10 453	7 387	6 479	88 %	9 640	131 %
Maksutuotot - Avgiftsinkomster	20 872	22 640	22 530	13 236	59 %	23 717	105 %
Tuet ja avustukset - Stöd och bidrag	1 251	1 260	1 496	1 032	69 %	1 448	97 %
Muut tuotot - Övriga verksamhetsinkomster	4 836	4 777	5 607	2 975	53 %	4 982	89 %
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-411 477	-439 064	-413 969	-252 204	61 %	-439 920	106 %
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-110 789	-116 198	-128 614	-72 995	57 %	-128 232	100 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-262 448	-278 437	-243 193	-152 662	63 %	-269 132	111 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-10 235	-10 521	-9 556	-6 034	63 %	-10 217	107 %
Avustukset - Bidrag	-9 787	-13 694	-12 314	-8 118	66 %	-11 769	96 %
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-18 218	-20 214	-20 291	-12 394	61 %	-20 570	101 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-377 999	-399 934	-376 949	-228 481	61 %	-400 133	106 %

- Sosiaali- ja terveystoimen toimintatuottojen toteuma seitsemältä kuukaudelta on 64 % talousarviosta. Ennusteen mukaan talousarvio on ylittymässä 2,6 milj. euroa (7 %).
- Henkilöstökulut ovat tammi-heinäkuussa hieman alle talousarvion, ja koko vuoden ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti. Palveluostot ylittävät ennusteen mukaan talousarvion noin 26 milj. eurolla, josta erikoissairaanhoido 10,6 milj., muut asiakaspalveluostot 10,5 milj. ja työvoiman vuokraus 3,1 milj. euroa.
- Toimintakatteen toteuma oli tammi-heinäkuussa 61 % talousarvioon nähden. Koko vuoden ennusteen mukaan toimintakate ylittää talousarvion noin 23,2 milj. euroa (6 %).
- Ennusteessa ei ole huomioitu toimintaan liittyviä, toimintakatetta parantavia toimenpiteitä.

Talousarviovertailu – Budgetjämförelse

Sosiaali- ja terveysoimen johto Social- och hälsovård ledning 1 000 €	Tilinpäätös Bokslut 2023	Tilinpäätös Bokslut 2024	Talousarvio Budget 2025	Toteutuma Utfall 1-7/2025	Toteuma-% Utfalls-%	Ennuste Prognos 2025	Ennuste-% Prognos-%
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-558	-675	-1 022	-262	26 %	-443	43 %
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-456	-619	-925	-199	21 %	-368	40 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-24	-16	-54	-47	88 %	-41	77 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-17	-4	-6	0	3 %	-5	92 %
Avustukset - Bidrag	-19	0	0	0	0 %	0	0 %
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-42	-36	-37	-16	44 %	-28	76 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-558	-675	-1 022	-262	26 %	-443	43 %

- Sosiaali- ja terveystoimen johdossa seitsemän kuukauden toteuma jää alle budjetoidun. Tasaisen kuukausikertymän mukainen toteuma vastaa 58 % talousarviosta. Ylityspainetta budjetoituun nähden ei ennusteen mukaan ole.

Talousarviovertailu – Budgetjämförelse

Perhe- ja sosiaalipalvelut Familje- och socialtjänster 1 000 €	Tilinpäätös Bokslut 2023	Tilinpäätös Bokslut 2024	Talousarvio Budget 2025	Toteuma Utfall 1-7/2025	Toteuma-% Utfalls-%	Ennuste Prognos 2025	Ennuste-% Prognos-%
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	9 762	12 376	11 109	7 666	69 %	11 965	108 %
Myyntituotot - Försäljninginkomster	3 771	7 139	5 585	4 874	87 %	7 471	134 %
Maksutuotot - Avgiftsinkomster	3 021	2 540	1 654	835	50 %	1 449	88 %
Tuet ja avustukset - Stöd och bidrag	1 147	1 215	1 495	992	66 %	1 384	93 %
Muut tuotot - Övriga verksamhetsinkomster	1 824	1 482	2 375	966	41 %	1 661	70 %
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-110 749	-119 838	-112 585	-69 191	61 %	-121 107	108 %
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-38 384	-40 672	-44 568	-25 056	56 %	-45 488	102 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-58 485	-61 193	-50 322	-33 101	66 %	-58 757	117 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-1 245	-1 294	-1 352	-638	47 %	-1 160	86 %
Avustukset - Bidrag	-7 023	-10 546	-9 793	-6 560	67 %	-9 248	94 %
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-5 612	-6 133	-6 550	-3 836	59 %	-6 455	99 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-100 986	-107 462	-101 476	-61 525	61 %	-109 142	108 %

- Perhe- ja sosiaalipalveluissa on tammi-heinäkuussa saavutettu toimintatuotoista 69 %. Ennusteen mukaan toimintatuotot ylittävät budjetoidun 0,9 milj. euroa (8 %).
- Seitsemän kuukauden toteuman perusteella toimintakulut ovat 61 % talousarviosta. Toimintakulujen ennuste on 8,5 miljoonaa euroa korkeampi kuin talousarvio. Merkittävimmät talousarvioylitykset toimintakuluissa liittyvät henkilöstökuluihin ja palveluiden ostoon. Ylityksiä ennustetaan erityisesti vammaispalveluiden asumisen ostoihin, perhehoitajien ja tukihenkilöiden palkkioihin sekä omaishoidon tukeen.

Talousarviovertailu – Budgetjämförelse

Yhteiset terveyspalvelut Gemensamma hälsovårdstjänster 1 000 €	Tilinpäätös Bokslut 2023	Tilinpäätös Bokslut 2024	Talousarvio Budget 2025	Toteuma Utfall 1-7/2025	Toteuma-% Utfalls-%	Ennuste Prognos 2025	Ennuste-% Prognos-%
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	6 230	7 102	7 391	4 521	61 %	7 870	106 %
Myyntituotot - Försäljninginkomster	570	1 142	572	643	113 %	606	106 %
Maksutuotot - Avgiftsinkomster	5 571	5 954	6 819	3 857	57 %	7 252	106 %
Tuet ja avustukset - Stöd och bidrag	90	6	0	18	5910 %	11	3600 %
Muut tuotot - Övriga verksamhetsinkomster	0	0	0	2	0 %	2	-
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-64 449	-70 174	-64 664	-40 010	62 %	-67 704	105 %
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-29 796	-30 989	-37 568	-20 855	56 %	-35 847	95 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-23 083	-26 691	-15 615	-11 039	71 %	-18 339	117 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-7 062	-7 446	-6 332	-4 970	78 %	-8 294	131 %
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-4 508	-5 048	-5 149	-3 145	61 %	-5 225	101 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-58 219	-63 072	-57 273	-35 489	62 %	-59 833	104 %

- Yhteisissä terveyspalveluissa on tammi-heinäkuussa saavutettu toimintatuotoista 61 %. Ennusteen mukaan toimintatuotot ylittävät budjetoidun 0,5 milj. euroa (6 %).
- Toimintakulujen toteuma on tammi-heinäkuussa ollut 62 % verrattuna talousarvioon. Talousarvioon nähden ennuste on 3 miljoonaa euroa talousarviota korkeampi (5 %). Palveluostot sekä aineet, tarvikkeet ja tavarat sekä muut toimintakulut ovat ylittämässä budjetoidun. Suurimmat ylitykset ovat terveysasemapalveluiden ja terveyskeskussairaalapalveluiden asiakaspalveluiden ostoissa, vuokratyövoiman ostoissa, laboratorio- ja kuvantamispalveluissa sekä ilmaisjakelu- ja hoitotarvikkeissa.

Talousarviovertailu – Budgetjämförelse

Erikoissairaanhoito Specialiserad sjukvård 1 000 €	Tilinpäätös Bokslut 2023	Tilinpäätös Bokslut 2024	Talousarvio Budget 2025	Toteuma Utfall 1-7/2025	Toteuma-% Utfalls-%	Ennuste Prognos 2025	Ennuste-% Prognos-%
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-142 173	-148 041	-143 594	-85 782	60 %	-154 171	107 %
Henkilöstökulut - Personalutgifter	0	0	-173	-99	57 %	-174	101 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-142 173	-148 041	-143 421	-85 683	60 %	-153 997	107 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-142 173	-148 041	-143 594	-85 782	60 %	-154 171	107 %

- Erikoissairaanhoidon ennustetta on tarkennettu HUS-yhtymän ennusteen mukaisesti vastaamaan palvelukäytön kasvusta johtuvaa ylityspainetta. Loppuvuoden ennusteen mukaan erikoissairaanhoidon kustannukset ylittynevät noin 10,6 milj. euroa (7 %) talousarvioon nähden.

Talousarviovertailu – Budgetjämförelse

Ikäntyneiden palvelut Tjänster för äldre 1 000 €	Tilinpäätös Bokslut 2023	Tilinpäätös Bokslut 2024	Talousarvio Budget 2025	Toteuma Utfall 1-7/2025	Toteuma-% Utfalls-%	Ennuste Prognos 2025	Ennuste-% Prognos-%
Toimintatuotot - Verksamhetsintäkter	17 486	19 652	18 519	11 536	62 %	19 952	108 %
Myyntituotot - Försäljningsinkomster	2 179	2 173	1 230	962	78 %	1 563	127 %
Maksutuotot - Avgiftsinkomster	12 280	14 146	14 057	8 545	61 %	15 016	107 %
Tuet ja avustukset - Stöd och bidrag	14	38	0	22	0 %	54	-
Muut tuotot - Övriga verksamhetsinkomster	3 013	3 295	3 232	2 007	62 %	3 320	103 %
Toimintakulut - Verksamhetskostnader	-93 549	-100 337	-92 103	-56 959	62 %	-96 496	105 %
Henkilöstökulut - Personalutgifter	-42 153	-43 917	-45 380	-26 786	59 %	-46 356	102 %
Palvelujen ostot - Köp av tjänster	-38 683	-42 496	-33 781	-22 791	67 %	-37 999	112 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat - Material, förnödenheter och varor	-1 911	-1 778	-1 866	-426	23 %	-758	41 %
Avustukset - Bidrag	-2 737	-3 149	-2 521	-1 558	62 %	-2 521	100 %
Muut toimintakulut - Övriga verksamhetsutgifter	-8 065	-8 997	-8 555	-5 396	63 %	-8 862	104 %
Toimintakate - Verksamhetsbidrag	-76 063	-80 684	-73 584	-45 422	62 %	-76 544	104 %

- Ikäntyneiden palveluissa toimintatuottojen tammi-heinäkuun toteumat ovat hieman talousarviota korkeammat toteuman ollessa 62 %. Toimintatuottoihin ennustetaan noin 1,4 milj. euron (8 %) ylitystä budjetoituun.
- Toimintakulujen toteuma tammi-heinäkuussa on 62 %. Loppuvuoden ennusteen mukaan toimintakulut ylittyvät 4,4 miljoonalla eurolla talousarvion (5 %) ylitystä. Asiakaspalveluostoissa ylitys on ympärivuorokautisen asumisen palvelun ostoissa, jossa talousarvio ylittyy 3,4 milj. euroa. Ikäntyneiden palveluissa sijaitseva sijaispooli on aloittanut toimintansa 1.5.2025, jolloin säästöjä pitäisi näkyä vuokratyövoiman kuluissa.



Östra *Itä* UUSIMAA
NYLAND

Hyvinvointialue
Välfärdsområde